F8 - Formular de verificare a Raportului final de evaluare

Denumirea: **Asociaţia G.A.L. MUNŢII MĂCINULUI-DUNĂREA VECHE"**
Judeţul Tulcea

Nr. de înregistrare al Raportului final de evaluare: 203205

Criteriu de verificare	DA	NU	OBSERVAŢII
<u>Raportul respectă structura minimă obligatorie</u> Se verifică dacă sunt incluse cel puţin următoarele capitole: 1. Rezumat 2. Introducere 3. Informaţii generale privind SDL 4. Cadrul de evaluare şi metodologia 5. Analiza de ansamblu a eficacităţii SDL 6. Răspuns la întrebările de evaluare 7. Factori de succes şi eşec 8. Concluzii şi recomandări	V V		
<u>Secţiunea privind Cadrul de evaluare şi metodologia este completă şi respectă formatul cerut (teme, întrebări, criterii, indicatori, metode de colectare)</u> Se verifică: • **Existenţa temelor de evaluare pentru toate obiectivele SDL** • **Cel puţin o întrebare de evaluare şi un criteriu pentru fiecare temă** • **Indicatori specifici şi metode de colectare a datelor (ex: chestionare, interviuri, date administrative)** • **Prezenţa unei teme dedicate valorii adăugate LEADER**	V V		
<u>Este realizată analiza de ansamblu a eficacităţii SDL si sunt completate răspunsurile la toate întrebările de evaluare</u> Se verifică: - sunt incluse răspunsurile la întrebările de evaluare, ţinând cont de criteriile stabilite; - datele privind eficacitatea SDL sunt completate în conformitate cu perioada de raportare şi structura solicitată.	V V		

■ Raportul este avizat
☐ Raportul este neavizat

Consilier SLIN: Diana SĂLĂGEAN _____

Şef serviciu SLIN: Alecsandra RUSU _____

Data: 19 / 09 / 2025

MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE

DIRECȚIA GENERALĂ DEZVOLTARE RURALĂ
Autoritate de Management pentru PNDR
Autoritate de Management pentru PS
Bd. Carol I, nr. 2-4, sector 3
București, cod poștal 030163

Planul Strategic 2023-2027

DATE DE CONTACT
Tel: +4 021 307 85 85
Fax: +4 021 307 86 06

București,
Nr. 203205 / 22 .09.2025

NOTIFICARE

privind rezultatul verificării Raportului final de evaluare a SDL 2014-2020

Către: Asociația "G.A.L. MUNȚII MĂCINULUI-DUNĂREA VECHE"

Reprezentant legal: CAZACU ANA-MARIA
E-mail: office@aspir-leader.ro

Stimate domn,

Având în vedere prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, conform cărora până la finalizarea implementării SDL, GAL are obligația de a realiza evaluarea finală a SDL și elaborarea unui Raport de evaluare care vizează întreaga perioadă de implementare a SDL, iar tranșa finală de plată aferentă submăsurii 19.4 este condiționată de avizarea Raportului final de evaluare, vă informăm că:

Urmare a verificării Raportului final de evaluare aferent Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a GAL - **Asociația "G.A.L. MUNȚII MĂCINULUI-DUNĂREA VECHE"**, înregistrat la DGDR AM PNDR cu nr. 203205 transmis în data de 28.08.2025, vă comunicăm că acesta este **AVIZAT**, conform *formularului F8 - Formular de verificare a Raportului final de evaluare*, care însoțește prezenta notificare.

De asemenea, vă atenționăm că aveți obligația postării Raportului final de evaluare pe pagina de internet a GAL.

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL
Elena-Daniela REBEGA

AM - PNDR

ASOCIATIA G.A.L. MUNTII MACINULUI - DUNAREA VECHE

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA

PNDR 2014-2020



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Nr. 4922/28.08.2025

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA PNDR 2014-2020

Presedinte / Manager GAL
Cazacu Ana-Maria

CAZACU ANA-MARIA
Digitally signed by CAZACU ANA-MARIA
Date: 2025.08.28 12:46:07 +03'00'

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Cuprins

1. Rezumat 4
2. Introducere – Scopul raportului de evaluare..... 5
3. Informatii generale privind SDL 7
3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului 7
3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc 9
4. Cadrul de evaluare si metodologia..... 15
5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL..... 33
5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL 33
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie 35
6. Raspuns la intrebarile de evaluare 36
7. Factorii de success si esec in implementarea SDL..... 46
8. Concluzii si recomandari 48

Anexe
Anexa 1 la raport – Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL
Anexa 2 la raport – Centralizarea si analiza raspunsurilor furnizate in urma completarii chestionarelor la nivelul teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

ABREVIERI:

AM PNDR – Autoritatea de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala, structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale responsabila cu implementarea Programului National de Dezvoltare Rurala

AFIR – Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, institutie publica cu personalitate juridica, subordonata Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale

CRFIR – Centru Regional pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica regionala in subordinea Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale

CDRJ – Compartimentul de Dezvoltare Rurala Judetean, structura fara personalitate juridica, subordonata Autoritatii de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala

DGDR – Directia Generala Dezvoltare Rurala (structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale)

FEADR – Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala, instrument de finantare creat de Uniunea Europeana pentru implementarea Politicii Agricole Comune

GAL – Grup de Actiune Locala, structura care finanteaza la nivel local operatiuni de tip Leader (finantate prin Programul National de Dezvoltare Rurala, Masura 19);

MADR – Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, organ de specialitate al administratiei publice centrale care are rolul de a elabora, implementa si monitoriza politicile si strategiile in domeniile agriculturii, gestiunii durabile a padurilor si dezvoltarii spatiului rural, de a asigura modernizarea si dezvoltarea activitatilor sectoriale si de a garanta transparenta si eficienta in utilizarea fondurilor alocate

OJFIR – Oficiu Judetean pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica la nivel judetean in subordinea AFIR

PNDR – Programul National de Dezvoltare Rurala, documentul in baza caruia se acceseaza Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si care respecta liniile directoare strategice de dezvoltare rurala ale Uniunii Europene

SDL – Strategie de dezvoltare locala, document strategic elaborat si implementat la nivelul unui grup de actiune locala

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

1. Rezumat

Analiza teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a contribuit la recunoasterea potentialului local si a punctelor forte ale zonei precum si la identificarea obstacolelor aflate in calea dezvoltarii durabile, ajutand, totodata, la identificarea unor solutii eficiente pentru eliminarea acestora. Identitatea specifica zonei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ii confera acestuia o particularitate aparte, caracterizata prin traditii, obiceiuri, simboluri si valori proprii. Teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche dispune de un potential local deosebit de important (resurse naturale, forta de munca disponibila, traditii si obiceiuri proprii etc) care a putut fi valorificat in urma implementarii strategiei de dezvoltare locala, contribuind, astfel, la dezvoltarea nivelului de trai in zona, la cresterea veniturilor populatiei rurale si la diversificarea rurala.

In acest context, evaluarea strategiei de dezvoltare locala permite valorificarea la maxim a potentialului local din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche prin faptul ca analizeaza relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta si succesul implementarii strategiei de dezvoltare locala si propune solutii acolo unde sunt identificate probleme, cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.

Aspecte cheie ale raportului de evaluare:

- Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche reprezinta o structura de evaluare si selectie micro - proiecte de tip Leader finantate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala (FEADR), Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR) 2014-2020.
- Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche are rolul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL.
- Evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**
- La nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a fost realizata avand in vedere urmatoarele teme principale de evaluare, asa cum sunt acestea prezentate in continuare:
    - Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala
    - Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie
    - Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B
    - Valoarea adaugata datorata metodei LEADER
    - Factorii de succes si de insucces
- La nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata **pe triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate.** In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative: Observatia, Studiul documentelor, Ancheta (prin sondaj de opinie), Analiza datelor administrative.

- Pe parcursul procesului de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, au fost utilizate atat surse primare de date, cat si surse secundare de date, fiind realizata, de asemenea, **triangularea surselor de date**, adica datele privind tematica evaluarii au fost obtinute din mai multe surse (din minim trei surse de date).
- Raportul de evaluare curent permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor, conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei si contribuie la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala ale Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche.

2. Introducere – Scopul raportului de evaluare

Prezentul document reprezinta un raport de evaluare prin intermediul caruia se analizeaza, intr-o maniera sistematica si obiectiva, relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta si succesul implementarii strategiei de dezvoltare locala gestionata de catre Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche.



Prezentul document isi propune, asadar, sa transmita, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Prezentul raport de evaluare cuprinde o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

In acest sens, raportul de evaluare curent aduce o serie de beneficii Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche, dupa cum urmeaza:

- contribuie la identificarea unor eventuale masuri de corectie pentru actuala strategie cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea acesteia;
- permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor;
- contributie la invatarea unor lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare in viitor a strategiei de dezvoltare locala;
- determina imbunatatirea capacitatii managementului SDL privind luarea deciziilor si punerea lor in practica;
- conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate;
- contribuie, astfel, la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala;

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala Muntii Macinului - Dunarea Veche serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat de eficiente si sustenabile sunt acestea si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efectele dorite sau nu.

La nivelul Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche se efectueaza activitati specifice de evaluare cu privire la implementarea strategiei de dezvoltare locala, respectiv se realizeaza urmatoarele operatiuni:
→ se analizeaza strategia de dezvoltare locala prin masurarea gradului in care aceasta are obiective si rezultate relevante;
→ se verifica modul in care sunt consumate resursele, respectiv se verifica daca resursele sunt utilizate economic pentru a atinge obiectivele propuse;
→ se verifica daca activitatile isi ating scopul propus si daca impactul lor este resimtit la nivelul teritoriului GAL.

Evaluarea prezenta se realizeaza cu scopul de a evalua calitatea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, prin analiza eficientei (adica a celei mai bune relatii dintre resursele angajate si rezultatele atinse) si a eficacitatii programului (insemnand masura in care obiectivele au fost atinse). **Prezenta evaluare vizeaza intreaga perioada de implementare a strategiei de dezvoltare locala (anii 2016-2025).**

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

3. Informatii generale privind SDL

3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului

Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche s-a constituit in forma actuala la initiativa unor persoane cheie, actori publici si privati, in prezent, membri in asociatia GAL (intreprinzatori privati, lideri ai localitatilor, membri ai organizatiilor ce reprezinta societatea civila). Rezultatul eforturilor depuse in teritoriu de catre actorii locali cheie l-a constituit realizarea unei strategii de dezvoltare locala adaptata nevoilor locale si elaborata in vederea dezvoltarii zonei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche. In baza acestei strategii, GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a fost selectat oficial ca si grup de actiune locala si a obtinut decizia de functionare din partea Autoritatii de Management pentru Programul National pentru Dezvoltare Rurala (AM PNDR).

Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, atat pentru familiile de agricultori cat si pentru populatia rurala in sens larg, prin incurajarea teritoriilor rurale sa exploateze modalitati noi prin care sa devina sau sa ramana competitive.

Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche reprezinta o structura de evaluare si selectie micro - proiecte de tip Leader finantate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala (FEADR), Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR) 2014-2020. Teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche cuprinde 16 comune din judetul TulceaBeidaud, Carcaliu, Cerna, Ciucurova, Daeni, Dorobantu, Hamcearca, Horia, Izvoarele, Nalbant, Ostrov, Peceneaga, Stejaru, Topolog, Turcoaia si Valea Teilor.

Prin intermediul strategiei de dezvoltare locala, GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, la dezvoltarea potentialului local prin incurajarea de actiuni inovative (de exemplu, solutii noi la probleme vechi, dezvoltarea unor produse noi, modernizarea activitatilor traditionale prin aplicarea de noi tehnologii etc) si, totodata, la diversificarea si dezvoltarea economiei rurale, in folosul comunitatii. Prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, minoritati, agricol, non-agricol etc). Valoarea publica maxima a proiectelor finantate la nivel de GAL a fost de 200.000 euro.

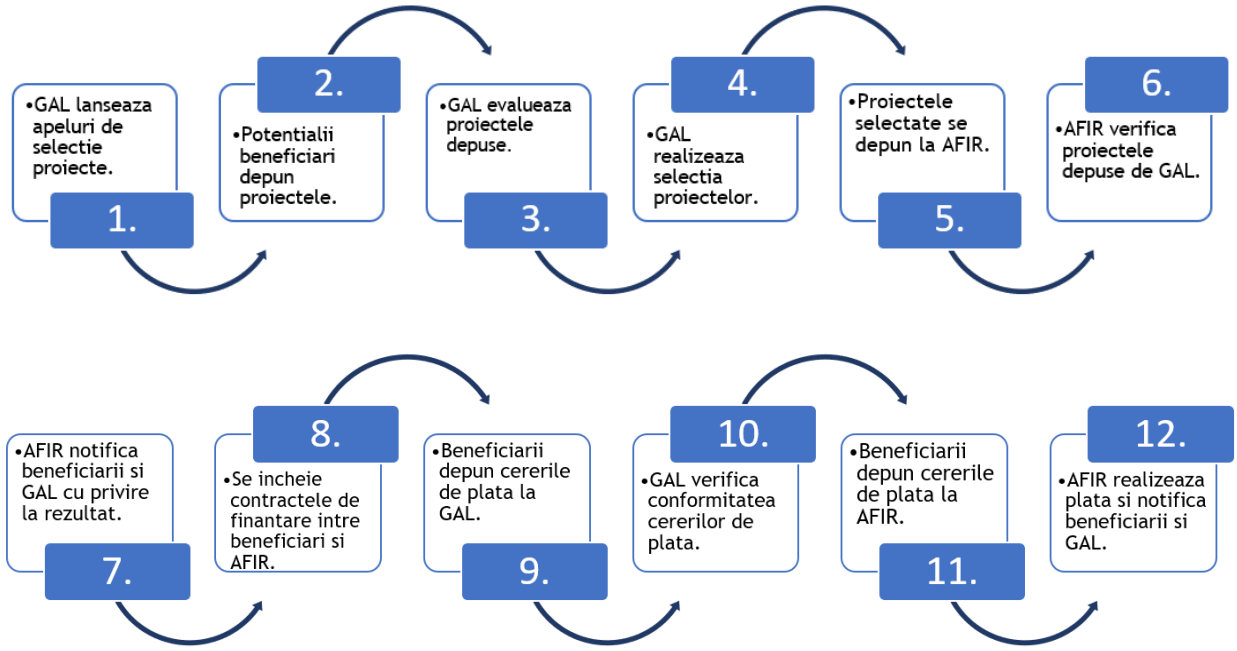
Asadar, Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche reprezinta solutia concreta prin care comunitatile locale au putut valorifica potentialul din spatiul rural, ca element component al abordarii Leader, abordare prin care s-a incurajat: stimualarea parteneriatelor, dezvoltarea economica, sociala si culturala a zonei, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung etc.
Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche s-a materializat in proiecte care s-au implementat in aria de acoperire a GAL, proiecte care au fost sprijinite financiar din fonduri publice, la care s-a adaugat cofinantarea privata (acolo unde a fost cazul). In continuare este prezentata, schematic, activitatea desfasurata la nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche in vederea evaluarii si selectarii de proiecte cu finantare nerambursabila.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Etapele evaluarii si selectarii de proiecte la nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche

1. GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a lansat apeluri de selectie a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media.
2. Potentialii beneficiari au depus proiectele la sediul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
3. Expertii GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au efectuat verificarea proiectelor depuse.
4. Comitetul de Selectie al GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a realizat selectia proiectelor, in prezenta unui reprezentant AM PNDR CDRJ care s-a asigurat ca procesul de selectie s-a derulat corespunzator.
5. GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a depus proiectele selectate la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
6. Structurile teritoriale AFIR au verificat proiectele depuse de catre GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
7. Structurile teritoriale AFIR au transmis notificari (catre beneficiar si catre GAL) de instiintare cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectelor.
8. Pentru proiectele aprobate, s-au incheiat contracte de finantare intre beneficiari si AFIR.
9. Beneficiarii au depus cereri de plata la sediul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
10. GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a verificat conformitatea cererilor de plata depuse de beneficiari.
11. Beneficiarii au depus cererile de plata verificate de GAL (si evaluate ca fiind conforme) la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
12. AFIR a platit direct beneficiarului si a informat GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.

ACTIVITATE GAL – REPREZENTARE SCHEMATICA



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a oferit noi instrumente pentru o dezvoltare durabila si a adus cu sine metodologii capabile sa asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. In acest sens, SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a contribuit la dezvoltarea zonei rurale prin intermediul urmatoarelor **obiective generale si masuri**:

➔ ***Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii***, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- M1/1C Dezvoltarea resursei umane din domeniul agricol in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M2/3A Stimularea infiintarii si sprijinirea asocierii si cooperarii in vederea realizarii de investitii comune, a schimburilor de bune practici si a inovarii in activitatea agricola a teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M3/2A Sprijin pentru micii fermieri din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M4/2B Sprijin adresat tinerilor pentru instalarea acestora ca fermieri in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche.

➔ ***Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca***, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- M5/6A Sprijinirea antreprenoriatului si incubarea micilor afaceri in turism in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M6/6A Sprijinirea antreprenoriatului non-agricol si crearea de locuri de munca in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M7/6B "Cosul" serviciilor de baza in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M8/6B Infiintarea unui Centru Social Muntifunctional in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche;
- M9/6B Valorificarea turistica a patrimoniului natural, istoric si cultural al teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche *(masura eliminata prin modificarea SDL)*
- M10/6B Pastrarea si afirmarea culturii, limbii si identitatii minoritatiilor din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche.

Intrucat conditiile initiale de elaborare a strategiei de dezvoltare locala au suferit pe parcursul anilor de implementare 2016-2025 diverse modificari (determinate, de exemplu, de schimbarea cadrului procedural si legislativ, de evolutia nevoilor de finantare in teritoriului GAL, de bonusarea grupurilor de actiune locala de catre AM PNDR, de alocarea unor fonduri suplimentare din tranzitie etc), la nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au fost realizate in consecinta urmatoarele modificari ale strategiei de dezvoltare locala:

1. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala *(versiunea 1)*, conform *Notelor de aprobare DGDR AMPNDR nr. 233247, 233248 din 23.06.2017*;

Modificarea simpla si legislativa a SDL a constat in corectarea unor erori materiale la nivelul fiselor masurilor M3 si M4 si revizuirea prevederilor privind dimensiunea

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

economica a exploatatiilor agricole, revizuiri ale Capitolului IX - Organizarea viitorului GAL, modificarea Capitolului XI - Procedura de evaluare si selectie a proiectelor depuse in cadrul SDL, modificarea Capitolului XII - Mecanismul de evitare a conflictului de interese.

2. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala *(versiunea 2)*, conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 216776/03.01.2019;*
Modificarea complexa a SDL a constat in modificarea *Capitolului X - "Planul de finantare a strategiei"* si *Anexei 4 - "Planul de finantare"* in sensul efectuarii unor revizuiri/realocari la nivelul masurilor de finantare ale SDL si transferul aferent al indicatorilor prin modificarea *Capitolul IV - Obiective, prioritati si domenii de interventie - Logica interventiei.*

3. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala *(versiunea 3)*, conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 257520/24.07.2019*
Modificarea SDL a constat in efectuarea unei corectii tehnice la nivelul *Fisei Masurii M10/6B – Pastrarea si afirmarea culturii, limbii si identitatii minoritatiilor din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche*.

4. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala *(versiunea 4)*, conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 235415/09.06.2020;*
Modificarea complexa a SDL a constat in modificarea *Capitolului V - Descrierea masurilor din SDL, Capitolului X - "Planul de finantare a strategiei"* si *Anexei 4 - "Planul de finantare"* in sensul efectuarii unor revizuiri/realocari la nivelul masurilor de finantare ale SDL si ierarhizarea prioritatilor/actualizarea indicatorilor de rezultat prin modificarea *Capitolul IV - Obiective, prioritati si domenii de interventie - Logica interventiei.*

5. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 5), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 221650/20.08.2021;
Modificarea complexa a SDL a constat in modificarea *Capitolului V - Descrierea masurilor din SDL, Capitolului X - "Planul de finantare a strategiei"* si *Anexei 4 - "Planul de finantare"* in sensul efectuarii unor realocari si redirectionarea bonusarii in suma de 145.947,00 euro la nivelul masurilor de finantare ale SDL si ierarhizarea prioritatilor prin modificarea *Capitolul IV - Obiective, prioritati si domenii de interventie - Logica interventiei.*

6. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (*versiunea 6*), conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 201646/10.10.2022*,
Modificarea SDL a constat in eliminarea *Masurii M9/6B - Valorificarea turistica a patrimoniului natural, istoric si cultural al teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche* cu transferarea indicatorilor de monitorizare si a sumei de 42.860 euro catre Masura *M7/6B – „Cosul" serviciilor de baza in teritoriul Muntii Macinului – Dunarea Veche* si actualizarea SDL ca urmare a acestei modificari prin eliminarea prevederilor referitoare la Masura M9/6B, *actualizarea ANEXEI 4T si completare ANEXA 4E - Plan de finantare TRANZITIE* prin care a fost alocata pentru tranzitie suma de 680.973,22 euro (527.196,26 euro valoare FEADR si 153.776, 96 euro valoare EURI). De asemenea s-a

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

modificat *Capitolului IV - Obiective, prioritati si domenii de interventie* in vederea corelarii cu fisele tehnice ale masurilor la care au fost operate modificari, *Modificarea Capitolului V – Prezentarea masurilor (M5/6A, M6/6A, M7/6B)*, modificarea *Capitolului X - "Planul de finantare a strategiei"*, *actualizarea Fiselor de post – Anexa 8* pentru manager, expert monitorizare proiecte, expert verificare, evaluare si selectie proiecte, expert animare si expert dezvoltare rurala, in concordanta cu Ghidul Grupurilor de Actiune Locala privind mentinerea functiilor obligatorii.

7. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (*versiunea 7*), conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 203847/28.06.2023.*
Modificarea SDL a constat in actualizarea Cap. V – Descrierea masurilor din SDL – *Masura M6/6A – Sprijinirea antreprenoriatului no-agricol si crearea de locuri de munca in teritoriul Muntii Macinului – Dunarea Veche*, astfel la punctul 9. Sume (aplicabile) si rata sprijinului din fisa masurii M6/6A, in cazul activitatilor de productie si al serviciilor medicale (inclusiv stomatologice si sanitar-veterinare), cuantumul sprijinului financiar nerambursabil se diminueaza de la 50.000 euro/proiect la 43.776,96 euro/proiect.

8. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (*versiunea 8*), conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 203929/03.08.2023.*
Modificarea SDL a constat in actualizarea fiselor de post ale angajatilor GAL - Anexa 8 din SDL..

9. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (*versiunea 9*), conform *Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 151593/16.04.2024.*
Modificarea SDL a constat in actualizarea Cap V Descrierea masurilor din SDL – Masura M5/6A Sprijinirea antreprenoriatului si incubarea micilor afaceri in turism in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche, astfel la punctul 9. Sume (aplicabile) si rata sprijinului din fisa masurii M5/6A, ccuantumul sprijinului financiar nerambursabil se diminueaza de la 40.000 euro/proiect la 20.000 euro/proiect.

In ceea ce priveste alocarea financiara aferenta strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, prezentam in continuare bugetul initial al strategiei si, respectiv, bugetul actual al strategiei pentru a evidentia evolutia alocarii financiare (ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc).

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL MUNTII MACINULUI - DUNAREA VECHE - versiune initiala (fonduri FEADR)

	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ / MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ (%)
COMPONENTA A+B	1	M1/1C	100%	32.690	32.690	1,13%
	2	M3/2A	100%	30.000	300.890	10,43%
		M4/2B	100%	270.890		
	3	M2/3A	90%, 100%	261.635	261.635	9,07%
	4				0	0,00%
	5				0	0,00%
	6	M5/6A	100%	120.000	1.712.152	59,36%
		M6/6A	100%	300.000		
		M7/6B	100%	888.424,45		
		M8/6B	100%	200.000		
		M9/6B	100%	138.728		
		M10/6B	100%	65.000		
	Cheltuieli de funcționare și animare			576841,86		20,00%
	TOTAL COMPONENTA A+B			2884209,31		

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL MUNTII MACINULUI - DUNAREA VECHE – versiune actuala (fonduri FEADR)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO			CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ[2] (%)
				Alocarea publică ACTUALĂ[1]	Alocarea publică TRANZIȚIE - FEADR	TOTAL ALOCARE FEADR		
19.2	1	M1/1C	100%	21,775.00	0.00	21,775.00	21,775.00	0.61%
	2	M3/2A	100%	30,000.00	0.00	30,000.00	270,000.00	7.59%
		M4/2B	100%	240,000.00	0.00	240,000.00		
	3	M2/3A	90%, 100%	251,455.00	0.00	251,455.00	251,455.00	7.07%
	4							
	5							
	6	M5/6A	100%	275,000.00	130,000.00	405,000.00	2,271,896.66	63.86%
		M6/6A	100%	300,000.00		300,000.00		
		M7/6B	100%	1,040,896.31	261,000.35	1,301,896.66		
		M8/6B	100%	200,000.00		200,000.00		
		M10/6B	100%	65,000.00		65,000.00		
TOTAL 19.2				2,424,126.31	391,000.35	2,815,126.66		
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare[3]			606,030.00	136,195.91	742,225.91		20.00%
TOTAL GENERAL - FEADR				3,557,352.57				

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL MUNTII MACINULUI - DUNAREA VECHE – versiune actuala (fonduri EURI)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	1	M1/1C	100%		
	2	M3/2A	100%		
		M4/2B	100%		
	3	M2/3A	90%, 100%		
	4				
	5				
	6	M5/6A	100%		
		M6/6A	100%	153,776.96	153,776.96
		M7/6B	100%		
		M8/6B	100%		
		M9/6B	100%		
		M10/6B	100%		
TOTAL GENERAL - EURI				153,776.96	

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

4. Cadrul de evaluare si metodologia

Scopul evaluarii: de ce a fost facuta, cum va fi folosita

Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a fost facuta **cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL.** In acest fel, evaluarea permite eficientizarea implementarii strategiei de dezvoltare locala, printr-o alocare adecvata a resurselor si, totodata, contribuie la imbunatatirea generala a implementarii strategiei de dezvoltare locala prin propunerea de solutii la problemele identificate, respectiv prin invatarea unor lectii utile, cu aplicabilitate practica in viitor.

Totodata, prezenta evaluare are ca scop imbunatatirea capacitatii de luare a deciziilor prin responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate.

- Evaluarea implementarii SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche ofera informatii cu privire la modalitatea si masura in care au fost atinse rezultatele **planificate**.
- Evaluarea implementarii SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche arata cum si in ce masura **abordarea LEADER/DLRC este eficienta** comparativ cu alte instrumente.
- Evaluarea implementarii SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche indica cum au fost **utilizate resursele** si care este **perceptia beneficiarilor** cu privire la aspectele evaluate.
- Evaluarea implementarii SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche prezinta, intr-o maniera sistematica si obiectiva, **ce functioneaza bine si ce nu**.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

La nivel practic, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**



Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche reprezinta o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche are doua obiective principale:

- **Obiectiv 1 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza cu obiectivul de a raporta si a demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informatii si dovezi solide, modul in care s-a actionat, cum au fost utilizate resursele si ce rezultate si efecte au fost obtinute prin implementarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
- **Obiectiv 2 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza, de asemenea, cu obiectivul de a intelege ce functioneaza si ce nu functioneaza cu privire la implementarea strategiei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, contribuind, astfel, la identificarea unor eventuale masuri de corectie (pentru a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul, sustenabilitatea actualei strategii) si, totodata, la formularea de lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare a strategiei in perioada viitoare.

Prin atingerea obiectivelor propuse, evaluarea serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efecte sau nu.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Descrierea elementelor cheie ale evaluarii – intrebarile de evaluare, criterii de evaluare, indicatori

Matricea prezentata in continuare ilustreaza corespondenta dintre temele de evaluare, criteriile de evaluare, intrebarile de evaluare, setul de indicatori care contribuie la formularea raspunsurilor necesare evaluarii, precum si metodologia de colectare date.

TEMA DE EVALUARE: LOGICA DE INTERVENTIE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA **- Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 1 din strategia GAL-**			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
Relevanta *obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala	In ce masura *obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 1 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Contributia strategiei GAL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 1 Favorizarea competitivitatii agriculturii*	In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii*?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 1 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Activitatile (masuri, operatiuni) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora au contribuit la obtinerea realizarilor asteptate.	Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

TEMA DE EVALUARE: EFICACITATEA SI EFICIENTA OPERATIUNILOR SI CONTRIBUTIA LOR LA OBTINEREA REZULTATELOR SI A IMPACTULUI PREVAZUTE DE STRATEGIE			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
Operatiunile finantare prin strategia de dezvoltare locala au contribuit la atingerea obiectivelor propuse si a impactului prevazut de strategie.	In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial) - Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona - Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Sectorul economic din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche s-a dezvoltat ca urmare a fondurilor alocate prin SDL (strategia de dezvoltare locala).	In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ?	- Numar de exploatatii agricole/ beneficiari sprijiniti – numar propus la nivel de SDL - Numar de exploatatii agricole/ beneficiari sprijiniti – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar propus la nivel de SDL - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

TEMA DE EVALUARE: CONTRIBUTIA SDL (STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA) LA ARIA DE INTERVENTIE 6B **- Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 3 din strategia GAL-**			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
Contributia proiectelor incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*	In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*? *A fost adresata aceasta intrebarea deoarece aria de interventie 6B este parte componenta a obiectivului de dezvoltare rurala 3.*	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte -Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B - Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B - Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 3 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor **Surse date:** situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Contributia strategiei GAL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3 Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*	In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte -Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 3 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor **Surse date:** situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Infrastructura la scara mica si serviciile locale destinate populatiei rurale din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au fost imbunatatite.	In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare propusa la nivel de SDL; - Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative – Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

TEMA DE EVALUARE: VALOAREA ADAUGATA DATORATA METODEI LEADER			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
- Guvernanta locala din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche s-a imbunatatit (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). - Operatiunile finantate prin strategia GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au determinat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia – Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

TEMA DE EVALUARE: FACTORII DE SUCCES SI DE INSUCCES			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
- Masura in care echipa tehnica GAL a influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc) - Masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche - Masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche - Masura in care obiectivele transversale inovare, mediu si clima au reprezentat factori de succes ai implementarii SDL	Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Factori de succes - Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima - Provocari si factori de esec	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia – Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Important!

Prin strategia GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au fost stabilite doua obiective de dezvoltare rurala, respectiv *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* si *Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*. Asa cum rezulta din informatiile prezentate in sectiunea anterioara, pentru fiecare dintre aceste obiective a fost formulata o tema de evaluare, cu cel putin o intrebare de evaluare si cu cel putin un criteriu, cu indicatori specifici si metodologie de colectare date aferenta.

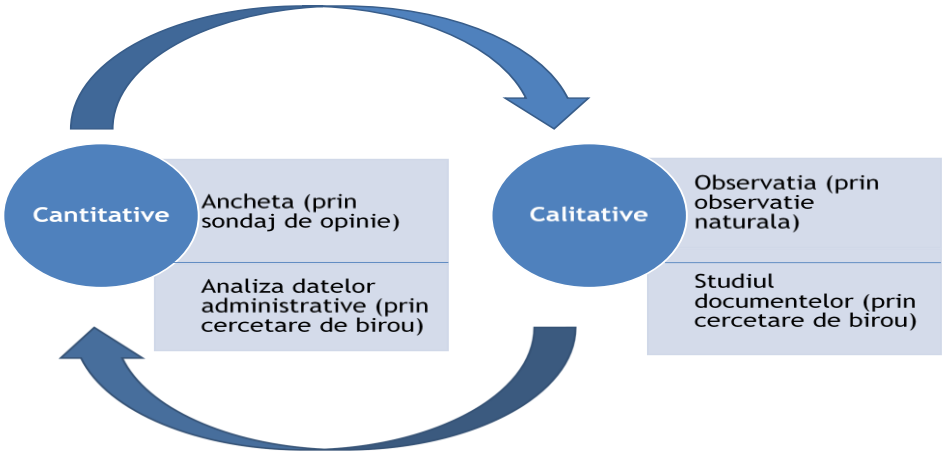
Descrierea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite si justificarea acestora, corelat cu fiecare intrebare de evaluare

Metodele si tehnicile aplicate in evaluarea curenta au avut in vedere obiectivele, intrebarile si criteriile de evaluare stabilite (prezentate in detaliu in sectiunea anterioara), tipologia beneficiarilor si interventiilor finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche si, respectiv, particularitatile implementarii strategiei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite au avut ca scop principal detectarea aspectelor cheie care trebuie si pot fi schimbate pentru cresterea relevantei, eficacitatii, eficientei si impactului strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.

La nivelul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata **pe triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate.** In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative. Metodele si tehnicile utilizate au asigurat complementaritatea datelor colectate si au contribuit la o intelegere sporita a rezultatelor obtinute. In continuare sunt descrise metodele si tehnicile utilizate in evaluarea prezenta.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite in cadrul prezentei evaluari



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Metoda de evaluare	Tehnica de evaluare	Tip (calitativa/cantitativa)
Observatie	Observatie naturala	Calitativa
Studiul documentelor	Cercetare de birou	Calitativa
Analiza datelor administrative	Cercetare de birou	Cantitativa
Ancheta	Sondaj de opinie	Cantitativa



Observatia

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, observatia a fost utilizata ca metoda calitativa de evaluare care a permis investigarea fenomenelor in cadrul lor natural de desfasurare. In cazul de fata, aceasta metoda de evaluare a furnizat informatii bogate asupra rezultatelor observabile ale implementarii strategiei de dezvoltare locala, in acest sens, fiind luate in considerare punctele de vedere, judecatile de valoare si opiniile exprimate de o serie de persoane cheie din teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, ca de exemplu: beneficiari de proiecte, membri ai Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL.

Aceasta metoda a fost aplicata prin tehnica observatiei naturale, adica fenomenele si persoanele observate au fost studiate in cadrul lor natural, fara a fi perturbate. In cazul specific al implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, observatia a contribuit la obtinerea de informatii importante privind urmatoarele aspecte evaluate: contributia SDL la aria de interventie 6B, valoarea adaugata datorata metodei LEADER si, respectiv, factorii de succes si de insucces in legatura directa cu implementarea strategiei de dezvoltare locala.

In urma aplicarii observatiei, ca parte a metodologiei de evaluare a implementarii SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche, au fost atinse urmatoarele beneficii:

- au fost colectate date care surprind detalii cu privire la implementarea SDL, date care nu au putut fi identificate prin alte metode sau tehnici de evaluare folosite;
- detalii aparent nesemnificative colectate prin intermediul acestei metode s-au dovedit ulterior ca fiind deosebit de importante.

Asadar, observatia a fost utilizata pentru a obtine informatii relevante pentru tematicile vizate in cadrul evaluarii, prin corelarea acestora cu cele obtinute prin alte metode si tehnici de evaluare.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.



Studiul documentelor

Studiul documentelor, o metoda calitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise, a fost una dintre primele activitati realizate in cadrul prezentului proces de evaluare. Metoda studiul documentelor a fost aplicata prin tehnica cercetare de birou. In cazul de fata, studiul documentelor a pornit de la stabilirea acelor informatii cheie necesare a se colecta (informatii care au oferit raspunsuri la intrebarile de evaluare). In acest sens, demersul a fost concentrat catre studierea unor documente cu o relevanta sporita pentru evaluare, respectiv: strategia de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), precum si o serie de documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Informatiile colectate prin studiul documentelor au oferit o baza importanta de intelegere a contextului de implementare a interventiilor si a progresului implementarii strategiei si, totodata, au permis identificarea acelor factori care au influentat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.



Ancheta (prin sondaj de opinie)

In cazul prezentei evaluari, ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie. Sondajul de opinie, o tehnica cantitativa de colectare a datelor prin adresarea de intrebari sub forma unui chestionar, a fost utilizat in evaluarea curenta cu scopul de a afla parerile, valorile, atitudinile si comportamentele grupului tinta in legatura cu temele de evaluare analizate. In cazul de fata, sondajul de opinie a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.

Prin aplicarea sondajului de opinie pe minim trei categorii distincte de grupuri tinta, s-au cules, astfel, date din peste trei surse diferite si, in acest fel, s-a realizat triangularea[1] surselor de date. Mai multe informatii in acest sens sunt prezentate in sectiunea urmatoare a raportului de evaluare, respectiv in sectiunea ***Sursa datelor (primare si secundare)***.

[1] Triangularea surselor de date - Obtinerea de informatii privind tematica analizata din mai multe surse (recomandabil din trei surse de date diferite).

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

In evaluarea curenta, sondajul de opinie s-a realizat prin aplicarea unui chestionar care a continut intrebari cu variante posibile de raspuns, dar si intrebari deschise, la care respondentii au avut posibilitatea sa raspunda conform situatiei lor specifice.

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, sondajul de opinie a fost realizat electronic, dupa cum urmeaza:
- chestionarul cu intrebarile aferente a fost postat pe un site/link;
- link-ul in cauza a fost transmis catre potentiali respondenti: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.
- respondentii au completat in scris raspunsurile, prin accesarea link-ul in cauza.



Analiza datelor administrative

Analiza datelor administrative reprezinta o metoda cantitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise si a fost utilizata, in cadrul prezentei evaluari, complementar metodei – studiul documentelor. Cele doua metode sunt asemanatoare ca si metodologie de lucru si beneficii obtinute, principala diferenta dintre ele fiind reprezentata de tipologia datelor colectate, calitative in cazul metodei – studiul documentelor si, respectiv, cantitative in cazul metodei – analiza datelor administrative. Ca si in cazul metodei – studiul documentelor, analiza datelor administrative a fost aplicata prin tehnica cercetarii de birou.

In cadrul procesului de evaluare a implementarii SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, aplicarea metodei - analiza datelor administrative s-a realizat prin utilizarea urmatoarelor surse de date:
- situatii de monitorizare ale operatiunilor finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ;
- bugete/planuri de finantare (versiune initiala, versiuni intermediare, versiune actuala);
- date statistice ce fac obiectul strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ;
- date statistice disponibile la diverse institutii, cu relevanta pentru evaluarea implementarii strategiei GAL.

Justificarea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite in raport cu intrebarile de evaluare stabilite

Pentru fiecare intrebare de evaluare stabilita au fost identificate cele mai relevante metode si tehnici de evalure, avand in vedere, pe de o parte, specificul strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche si, respectiv, pe de alta parte, contextul actual in care se realizeaza evaluarea implementarii SDL. Schematic, corelarea dintre intrebarile de evaluare stabilite si metodele si tehnicile de evaluare aplicate se prezinta in felul urmator:

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

INTREBARE DE EVALUARE	Metode si tehnici aplicate			
	A/SO	O	ADA	SD
Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	X		X	X
In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?			X	X
In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	X		X	X
In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ?	X	X	X	X
In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	X	X	X	X
In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?			X	X
Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	X	X		X
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	X	X		X

**Abrevieri: O – Observatia, SD – Studiul Documentelor, ADA – Analiza datelor administrative, A/SO – Ancheta/Sondajul de opinie*

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Sursa datelor (primare si secundare)

Pe parcursul procesului de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, au fost utilizate atat surse primare de date, cat si surse secundare de date, astfel.

Relevant de mentionat este faptul ca evaluarea curenta a fost efectuata in baza unei analize bazate pe **triangularea surselor de date**, adica datele privind tematica evaluarii au fost obtinute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

Astfel, sursele de date utilizate in cadrul prezentului raport de evaluare au fost urmatoarele: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Tehnici pentru colectarea datelor

Colectarea datelor a reprezentat o etapa esentiala in evaluarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, motiv pentru care, pentru buna desfasurare a procesului de colectare de date, au fost aplicate urmatoarele masuri:

- Au fost identificate toate surselor de date necesare realizarii prezentei evaluari, asa cum au fost acestea prezentate anterior.
- Au fost alese cele mai relevante tehnici de colectare de date in contextul dat si au fost elaborate instrumentele necesare colectarii datelor (fisa de observatie, chestionar).
- A fost estimat calendarul de timp necesar colectarii datelor si, atunci cand a fost cazul, acesta a fost ajustat in functie de principalele limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, de masurile adoptate pentru a le compensa.

In continuare sunt prezentate mai multe informatii cu privire la metodele si tehnicile de evaluare utilizate, si, respectiv, cu privire la instrumentele aplicate in vederea colectarii datelor necesare evaluarii.

Metoda/Tehnica	Instrument	Precizari
Observatia/ Observatie naturala	Fisa de observatie	In cadrul utilizarii metodei observatiei, procesul de colectare a datelor a fost realizat cu ajutorul instrumentului specific – Fisa de observatie. Aceasta a permis inregistrarea sistematica a informatiilor referitoare la comportamente, fenomene si situatii relevante pentru obiectivele cercetarii. Tehnica aplicata a fost observatia naturala, ceea ce presupune studierea persoanelor, grupurilor sau

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

		fenomenelor in mediul lor obisnuit de viata si activitate, fara interventii externe care sa modifice desfasurarea fireasca a evenimentelor. Astfel, datele obtinute reflecta cat mai fidel realitatea, oferind o imagine autentica asupra contextului studiat. Astfel s-au putut observa frecventa anumitor comportamente, modalitatile de interactiune intre participanti, reactiile la situatii specifice sau dinamica activitatilor. Aceasta abordare asigura nu doar o obiectivitate sporita a rezultatelor, ci si posibilitatea de a identifica tipare sau tendinte relevante pentru analiza ulterioara.
Studiul documentelor/ Cercetare de birou **Analiza datelor administrative/ Cercetare de birou**	Fisa de lucru	Metodele ***Studiul documentelor*** si ***Analiza datelor administrative*** au avut ca instrument fisa de lucru prin intermediul careia au fost colectate date relevante in evaluarea curenta. Tehnica prin care s-a realizat colectarea acestor date a fost reprezentata de cercetarea de birou.
Ancheta/Sondaj de opinie	Chestionarul	In evaluarea curenta, metoda ***Ancheta*** a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie care a avut ca instrument un chestionar cu variante posibile de raspuns, dar si cu intrebari deschise. Chestionarul a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc. ***Criteriile de selectie pentru esantionare***: A fost stabilit un esantion reprezentativ prin aplicarea urmatoarelor criterii de selectie: - Relevanta persoanelor chestionate la nivelul teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche; - Capacitatea persoanelor chestionate de a furniza date relevante in raport cu tematicile evaluate; - Disponibilitatea persoanelor chestionate de a participa la sondajul de opinie. ***Dimensiunea esantionului***: 65 persoane

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Descrierea principalelor limitari si constrangeri intampinate si a masurilor adoptate pentru a le compensa

In vederea atingerii obiectivelor propuse, in procesul curent de evaluare au fost luate in considerare inclusiv limitarile si constrangerile aparute pe parcurs si, pentru fiecare dintre acestea, au fost adoptate masuri corespunzatoare pentru a le compensa. In acest sens, in continuare sunt prezentate principalelor limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, masurile adoptate pentru a le compensa.

Metode si tehnici de evaluare	Principalele limitari si constrangeri intampinate	Masurile adoptate pentru a le compensa
Observatia	- In cadrul acestei metode timpul pentru colectarea datelor este unul indelungat.	- Datele au fost colectate prin intermediul unor fise de observatie structurate corespunzator astfel incat procesul de evaluare a fost eficientizat si timpul aferent colectarii datelor a fost diminuat.
Studiul documentelor	- Aceasta metoda a presupus analiza unui volum ridicat de documente si, respectiv, de date aferente acestora.	- A fost realizata o selectie a datelor, fiind folosite doar acele date relevante evaluarii.
	- Unele documente au prezentat o imagine subiectiva asupra aspectelor evaluate.	- Pentru a clarifica acele elemente subiective, au fost utilizate metode si tehnici de evaluare complementare (de ex. Analiza datelor administrative).
Analiza datelor administrative	- Analiza datelor administrative nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de analiza datelor administrative, au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).
Ancheta (prin sondaj de opinie)	- Ancheta (prin tehnica sondajului de opinie) nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de ancheta (prin tehnica sondajului de opinie), au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL

PREZENTAREA DATELOR IN BAZA CARORA S-A ANALIZAT EFICACITATEA FINANCIARA A SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii			Valori contractate la momentul evaluarii			Plati efectuate la momentul evaluarii		
	FEADR	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI
M1/1C Dezvoltarea resursei umane din domeniul agricol in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	32.690,00 €	21.775,00 €	0,00 €	21.775,00 €	21.775,00 €	0,00 €	21.775,00 €	21.774,70 €	0,00 €	21.774,70 €
M2/3A Stimularea infiintarii si sprijinirea asocierii si cooperarii in vederea realizarii de investitii comune, a schimburilor de bune practici si a inovarii in activitatea agricola a teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche	261.635,00 €	251.455,00 €	0,00 €	251.455,00 €	251.452,00 €	0,00 €	251.452,00 €	250.881,81 €	0,00 €	250.881,81 €
M3/2A Sprijin pentru micii fermieri din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €
M4/2B Sprijin adresat tinerilor pentru instalarea acestora ca fermieri in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	270.890,00 €	240.000,00 €	0,00 €	240.000,00 €	240.000,00 €	0,00 €	240.000,00 €	240.000,00 €	0,00 €	240.000,00 €
M5/6A Sprijinirea antreprenoriatului si incubarea micilor afaceri in turism in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	120.000,00 €	405.000,00 €	0,00 €	405.000,00 €	425.000,00 €	0,00 €	425.000,00 €	390.000,00 €	0,00 €	390.000,00 €
M6/6A Sprijinirea antreprenoriatului non-agricol si crearea de locuri de munca in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	300.000,00 €	300.000,00 €	153.776,96 €	453.776,96 €	300.000,00 €	153.776,96 €	453.776,96 €	300.000,00 €	107.643,87 €	407.643,87 €
M7/6B "Cosul" serviciilor de baza in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	888.424,45 €	1.301.896,66 €	0,00 €	1.301.896,66 €	1.417.081,26 €	0,00 €	1.417.081,26 €	1.197.251,84 €	0,00 €	1.197.251,84 €
M8/6B Infiintarea unui Centru Social Muntifunctional in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	200.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €	200.000,00 €	199.603,00 €	0,00 €	199.603,00 €	197.983,75 €	0,00 €	197.983,75 €
M9/6B Valorificarea turistica a patrimoniului natural, istoric si cultural al teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche *	138.728,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
M10/6B Pastrarea si afirmarea culturii, limbii si identitatii minoritatiilor din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	65.000,00 €	65.000,00 €	0,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €	0,00 €	65.000,00 €	37.670,29 €	0,00 €	37.670,29 €
Total	2.307.367,45 €	2.815.126,66 €	153.776,96 €	2.968.903,62 €	2.949.911,26 €	153.776,96 €	3.103.688,22 €	2.665.562,39 €	107.643,87 €	2.773.206,26 €

** masura eliminata prin modificarea SDL*

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul initial alocat	Eficacitate financiara
M1/1C Dezvoltarea resursei umane din domeniul agricol in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	32.690,00 €	21.775,00 €	66,61%	Ridicata
M2/3A Stimularea infiintarii si sprijinirea asocierii si cooperarii in vederea realizarii de investitii comune, a schimburilor de bune practici si a inovarii in activitatea agricola a teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche	261.635,00 €	251.455,00 €	95,89%	Ridicata
M3/2A Sprijin pentru micii fermieri din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	30.000,00 €	30.000,00 €	100,00%	Ridicata
M4/2B Sprijin adresat tinerilor pentru instalarea acestora ca fermieri in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	270.890,00 €	240.000,00 €	88,60%	Ridicata
M5/6A Sprijinirea antreprenoriatului si incubarea micilor afaceri in turism in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	120.000,00 €	405.000,00 €	325,00%	Ridicata
M6/6A Sprijinirea antreprenoriatului non-agricol si crearea de locuri de munca in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	300.000,00 €	453.776,96 €	135,88%	Ridicata
M7/6B "Cosul" serviciilor de baza in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	888.424,45 €	1.301.896,66 €	134,76%	Ridicata
M8/6B Infiintarea unui Centru Social Muntifunctional in teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	200.000,00 €	200.000,00 €	98,99%	Ridicata
M9/6B Valorificarea turistica a patrimoniului natural, istoric si cultural al teritoriului Muntii Macinului - Dunarea Veche *	138.728,00 €	0,00 €	0,00%	Redusa *
M10/6B Pastrarea si afirmarea culturii, limbii si identitatii minoritatiilor din teritoriul Muntii Macinului - Dunarea Veche	65.000,00 €	65.000,00 €	57,95%	Ridicata
Toate masurile	**2.307.367,45 €**	**2.968.903,62 €**	**120,19%**	**Ridicata**

** masura eliminata prin modificarea SDL*

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Legenda:

- ✓ Eficacitate financiara ridicata se inregistreaza atunci cand platile efectuate reprezinta mai mult de 50% din alocarea financiara totala si valoarea contractata este apropiata sau chiar mai ridicata decat alocarea financiara.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- ✓ Eficacitatea financiara medie se inregistreaza atunci cand platile efectuate se situeaza intre 25% si 50% din alocarea totala si valoarea contractata este mai mare de 50% din alocarea financiara.
- ✓ Eficacitate financiara redusa se inregistreaza in toate celelalte cazuri.

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie

Domeniu de interventie	Eficacitate
1C) Incurajarea invatarii pe tot parcursul vietii si a formarii profesionale in sectoarele agricol si forestier	Eficacitate (potentiala) ridicata
2A) Imbunatatirea performantei economice a tuturor exploatatiilor agricole si facilitarea restructurarii si modernizarii exploatatiilor, in special in vederea cresterii participarii pe piata si a orientarii spre piata, precum si a diversificarii activitatilor agricole	Eficacitate (potentiala) ridicata
2B) Facilitarea intrarii in sectorul agricol a unor fermieri calificati corespunzator si, in special, a reinnoirii generatiilor	Eficacitate (potentiala) ridicata
3A) Imbunatatirea competitivitatii producatorilor primari printr-o mai buna integrare a acestora in lantul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al cresterii valorii adaugate a produselor agricole, al promovarii pe pietele locale si in cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor si organizatiilor de producatori si al organizatiilor interprofesionale	Eficacitate (potentiala) ridicata
6A) Facilitarea diversificarii, a infiintarii si a dezvoltarii de intreprinderi mici, precum si crearea de locuri de munca	Eficacitate (potentiala) ridicata
6B) Incurajarea dezvoltarii locale in zonele rurale	Eficacitate (potentiala) ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

6. Raspuns la intrebarile de evaluare

Tema de evaluare

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

Intrebari de evaluare

- In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?
- In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?
- Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor
- Analiza datelor administrative

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.815.126,66 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 2.949.911,26 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.665.562,39 € FEADR si 107.643,87 € EURI
- Numar total locuri de munca propuse prin SDL: 8
- Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 36
- Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: in mare masura
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectivului de dezv. rurala 1: 543.230 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente obiectivului de dezv. rurala 1 din SDL: 543.227 € FEADR si si 0 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectivului de dezv. rurala 1 din SDL: 542.656,51 € FEADR si 0 € EURI

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii
Tema de evaluare: Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este relevanta fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare teritorial din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
- Logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala este coerenta (aceasta coerenta fiind sustinuta de o valoare publica contractata ridicata si, respectiv, de o valoare publica platita ridicata, prin raportare la bugetul propus).
- *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala.
- Strategia a contribuit in mare masura la atingerea *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii.*

A SE RETINE:

- ✓ Logica de interventie relevanta!
- ✓ Logica de interventie coerenta, sustinuta prin valori publice ridicate contractate si platite!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL indeplinit!

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Tema de evaluare
• Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie
Intrebari de evaluare
• In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie? • In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche ?
Metode si tehnici aplicate in evaluare
• Ancheta/sondaj de opinie • Observatia • Analiza datelor administrative • Studiul documentelor
Evaluarea indicatorilor stabiliti
• Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial): 2.307.367,45 € FEADR • Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii): 2.815.126,66 € FEADR si 153.776,96 € EURI • Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 2.949.911,26 € FEADR si 153.776,96 € EURI • Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 2.665.562,39 € FEADR si 107.643,87 € EURI • Numar total locuri de munca propuse prin SDL: 8 • Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 36

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna
- Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate: ridicata, sustinute de proceduri AFIR detaliate in ceea ce priveste rezonabilitatea costurilor propuse in cadrul proiectelor
- Numar participanti instruiti in domeniul agricol – numar propus la nivel de SDL: 70
- Numar participanti instruiti in domeniul agricol – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 71
- Numar de exploatatii agricole/ beneficiari sprijiniti – numar propus la nivel de SDL: 15
- Numar de exploatatii agricole/ beneficiari sprijiniti – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 23
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche : buna spre foarte buna
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar propus la nivel de SDL: 8
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 33
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche : foarte buna

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie, eficacitatea financiara la nivelul SDL fiind ridicata.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la modernizarea exploatatiilor agricole de pe teritoriul GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la dezvoltarea sectorului privat non-agricol din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.

A SE RETINE:

- ✓ Eficacitatea si eficienta ridicata a operatiunilor prevazute in strategie!
- ✓ Rezultate atinse!
- ✓ Impact ridicat al strategiei la nivelul teritoriului GAL!

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Tema de evaluare
• Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B
Intrebari de evaluare
• In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca? • In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca? • In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?
Metode si tehnici aplicate in evaluare

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare propusa la nivel de SDL: 10.050 persoane
- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 31.275 persoane
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche : foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche: foarte buna
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.815.126,66 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 2.949.911,26 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.665.562,39 € FEADR si 107.643,87 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B: 1.566.896,66 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B: 1.681.684,26 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B: 1.432.905,88 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 3: 2.271.896,66 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 3 din SDL: 2.406.684,26 € FEADR si 153.776,96 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 3 din SDL: 2.122.905,88 € FEADR si 107.643,87 € EURI

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Strategia de dezvoltare locala GAL a sprijinit si a contribuit intr-o mare masura la dezvoltarea locala din zona rurala (inclusiv in ceea ce priveste infrastructura locala, serviciile publice, componentele culturala si sociala etc).
- Proiectele incadrate pe aria de interventie 6B au contribuit in mare masura la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.
- Strategia GAL a contribuit in mare masura la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.*

A SE RETINE:

- ✓ Dezvoltare locala in zona rurala datorata strategiei GAL!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL indeplinit!

Tema de evaluare

- Valoarea adaugata datorata metodei LEADER

Intrebari de evaluare

- Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local: buna spre foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Guvernanta locala din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a inregistrat o imbunatatire mare datorita metodei Leader (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor).
- Operatiunile finantate prin strategia GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au determinat o imbunatatire mare a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.

A SE RETINE:

- ✓ Imbunatatire mare a guvernantei locale din zona GAL!
- ✓ Crestere a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie!

Tema de evaluare

- Factorii de succes si de insucces

Intrebari de evaluare

- Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche : foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: buna spre foarte buna
- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acess la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile
- Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima: atins
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii
Tema de evaluare: Factorii de succes si de insucces

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acess la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).

A SE RETINE:
- ✓ GAL a valorificat la maxim factorii care i-au adus succesul si a reusit sa depaseasca provocarile cu care s-a confruntat in perioada de implementare!
- ✓ Contributie insemnata a echipei tehnice GAL, a AFIR si a AM PNDR in accesarea de fonduri Leader!
- ✓ Obiectivele transversale ale SDL (inovare, mediu si clima) au reprezentat factori de succes!

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Progra de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR ul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurc

- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

7. Factorii de success si esec in implementarea SDL

Implementarea strategiei de dezvoltare locala Muntii Macinului - Dunarea Veche reprezinta un proces complex, influentat de o multitudine de factori care pot determina atat succesul, cat si esecul acestor initiative. Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche, ca structura asociativa ce reuneste reprezentanti ai sectorului public, privat si societatii civile, joaca un rol esential in promovarea dezvoltarii durabile la nivel local, in special in zona rurale. Totusi, eficienta mecanismelor de implementare depinde de o serie de conditii interne si externe, precum participarea comunitatii, capacitatea de management, resursele financiare disponibile, coordonarea institutionala si adaptarea la specificul local.

Factori de succes in implementarea SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche

- *Principalii factori de succes: GAL, AFIR si AM PNDR*
  - Echipa GAL a asigura o implementare optima a strategiei de dezvoltare locala, cu respectarea tuturor prevederilor procedurale si legislative in vigoare si a adoptat masuri potrivite la provocarile cu care grupul de actiune locala s-a confruntat pe parcursul implementarii strategiei.
  - Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
  - Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.

- *Strategie coerenta si adaptata nevoilor locale*
  - SDL elaborata pe baza consultarii extinse cu comunitatea, acoperind nevoile reale ale teritoriului (dezvoltare comunitara, infrastructura de baza, sprijin pentru activitati economice);
  - Prioritizarea interventiilor a permis orientarea eficienta a fondurilor;
  - Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).

- *Parteneriat local solid*
  - Colaborare eficienta intre autoritatile locale, mediul asociativ si sectorul privat;
  - Prezenta partenerilor activi in luarea deciziilor a crescut legitimitatea selectiei proiectelor;

- *Transparenta si acces la informatii*
  - Publicarea SDL, ghidurilor si documentatiilor de lansare apeluri de selectie pe site-ul GAL-ului;
  - Organizarea de sesiuni de informare si sprijin direct acordat potentialilor beneficiari.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- *Grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile*
  - Lansarea tuturor masurilor planificate in SDL;
  - Nivel ridicat de contractare si plata a alocarii financiare.

Provocari si factori de esec in implementarea SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche

- *Probleme administrative si procedurale*
  - Proceduri complexe si modificari frecvente ale ghidurilor au generat intarzieri in evaluarea si contractarea proiectelor.

- *Capacitate redusa a unor beneficiari*
  - Lipsa experientei in managementul proiectelor si documentatia incompleta au dus la respingerea unor proiecte;
  - Dificultati in cofinantarea proiectelor, in special pentru microintreprinderi.

- *Constrangeri legislative si birocratice externe*
  - Birocratie ridicata;
  - Timp indelungat pentru obtinerea avizelor/autorizatiilor necesare implementarii.

- *Context economic si social nefavorabil*
  - Migratia fortei de munca si imbatranirea populatiei au redus numarul de beneficiari potentiali;
  - Cresterea preturilor la materiale si servicii a afectat bugetele proiectelor aprobate.

Importanat! GAL Muncii Macinului – Dunarea Veche a reusit sa valorifice la maximum factorii favorizanti care i-au sustinut evolutia si au contribuit decisiv la atingerea obiectivelor propuse. Printr-o buna organizare, implicarea activa a comunitatii locale si utilizarea eficienta a resurselor disponibile, organizatia a reusit nu doar sa isi consolideze pozitia, ci si sa isi creeze un model de buna practica la nivel regional.

Un aspect esential al succesului l-a constituit capacitatea de adaptare in fata provocarilor aparute pe parcursul perioadei de implementare. Fie ca a fost vorba despre obstacole administrative, dificultati de finantare sau nevoi suplimentare de coordonare intre parteneri, GAL a demonstrat flexibilitate, rezilienta si o atitudine proactiva, reusind sa transforme dificultatile in oportunitati de invatare si dezvoltare.

Astfel, experienta acumulata si lectiile invatate au consolidat nu doar rezultatele proiectelor implementate, ci si capacitatea institutionala a GAL-ului de a gestiona initiative complexe si de a raspunde eficient nevoilor comunitatii. Prin aceasta abordare, GAL Muncii Macinului – Dunarea Veche s-a afirmat ca un exemplu de bune practici, demonstrand ca succesul este posibil atunci cand resursele, oamenii si strategiile sunt coordonate cu viziune si responsabilitate.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

8. Concluzii si recomandari

Concluzii generale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) a GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada 2016–2025 a demonstrat o contributie semnificativa la dezvoltarea teritoriului rural, prin:

1. Eficienta financiara ridicata:
   - SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a inregistrat niveluri de contractare si plata ridicate, apropiate de alocarea financiara totala disponibila, nivelul de de plata la momentul intocmirii prezentului raport fiind de **93,41%** din fondurile alocate.
   - La nivelul strategiei GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, au fost depasiti indicatorii propusi (Ex.: au fost create 29 locuri de munca fata de 8 prevazute).
2. Impact pozitiv asupra comunitatii:
   - Prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, agricol, non-agricol etc).
   - La nivelul teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche au fost imbunatate serviciile publice si infrastructura locala pentru 31.275 de persoane.
   - Prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a fost sprijinita dezvoltarea sectorului economic, agricol si non agricol (Ex. 23 exploatatii agricole finantate, 23 intreprinderi non-agricole finantate etc).
3. Valoarea adaugata a metodei LEADER:
   - Strategia de dezvoltare locala a contribuit la consolidarea guvernantei locale si la imbunatatirea generala a calitatii vietii din zona GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche.
   - Implementarea SDL Muntii Macinului - Dunarea Veche a contribuit la dezvoltarea conditiilor de trai din comunitatile rurale si la crearea de locuri de munca. Impactul a fost mai pronuntat in zonele unde proiectele au fost complementare si integrate in nevoile locale identificate.

Factorii critici in implementarea strategiei de dezvoltare locala:

- Coerenta strategiei cu nevoile teritoriului;
- Implicarea actorilor locali in procesul decizional;
- Transparenta in gestionarea fondurilor si comunicare.

Provocari identificate:

- Birocratia si procedurile complexe;
- Capacitatea limitata a unor beneficiari de a accesa fonduri (din lipsa experientei in proiecte finantare prin fonduri europene);
- Context economic volatil.

Recomandari (aplicabile strategiilor de dezvoltare locala viitoare, in vederea imbunatatirii si eficientizarii implementarii lor)

❖ **Simplificarea procedurilor de implementare**

- Colaborarea autoritatii de management cu institutiile publice responsabile cu emiterea diverselor avize necesare depunerii si implementarii proiectelor, pentru accelerarea acordarii avizelor in cauza.
- Reducerea sarcinilor administrative prin standardizarea documentatiei, simplificarea si clarificarea ghidurilor solicitantului si procedurilor de lucru;

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Observatie esentiala referitoare la eficientizarea si simplificarea procedurilor de implementare

Pentru a sprijini eficient procesul de implementare a viitoarelor strategii de dezvoltare locala si pentru a evita blocaje administrative, prezentul raport de evaluare subliniaza importanta **simplificarii si imbunatatirii procedurilor de lucru**. In acest sens, se formuleaza urmatoarele recomandari:

1. Conditionarea cererilor de plata pe masura de functionare

In perioada de programare PNDR 2014–2020, Grupurile de Actiune Locala s-au confruntat cu o dificultate majora: posibilitatea de a depune cereri de plata pe masura de functionare era strict legata de atingerea unui anumit nivel de contractare sau plata la nivelul intregii strategii.

Aceasta abordare a creat situatii injuste, deoarece chiar si atunci cand GAL-urile isi indeplineau integral atributiile (animarea teritoriului, pregatirea si lansarea apelurilor de selectie, evaluarea si selectia proiectelor), ele erau afectate de factori externi, aflati in afara controlului lor, precum:

- rezilierea contractelor de finantare de catre unii beneficiari;
- semnarea de acte aditionale pentru diminuarea valorii proiectelor;
- economii inregistrate in procesul de implementare de catre beneficiari.

In aceste conditii, se recomanda ca **in viitor cererile de plata depuse de GAL pe masura de functionare sa fie corelate strict cu activitatile care tin direct de responsabilitatea acestora** (ex. numarul de apeluri lansate, numarul de proiecte selectate). Astfel, GAL-urile nu ar trebui sanctionate pentru aspecte ce tin exclusiv de gestionarea proiectelor de catre beneficiari.

2. Contractele de finantare ale beneficiarilor

O alta problema intalnita a fost rezilierea sau diminuarea semnificativa a contractelor de finantare deja semnate de catre unii beneficiari. Aceste situatii au generat instabilitate si au afectat indirect derularea strategiilor.

Se recomanda ca, pe viitor, procedurile sa includa un **mecanism de evaluare si responsabilizare a beneficiarilor**, care sa descurajeze astfel de practici. De exemplu, s-ar putea introduce conditii mai stricte sau penalizari pentru diminuarea valorii contractului cu mai mult de 25% fata de suma initial aprobata.

3. Depunerea ultimei cereri de plata pentru masura de functionare

In actuala perioada de programare, atat GAL-urile, cat si beneficiarii au avut acelasi termen pentru depunerea ultimei cereri de plata. Totusi, intrucat cererile GAL depind de nivelul platilor realizate de beneficiari, aceasta suprapunere de termene a creat dificultati: GAL-urile nu au putut include in cererile lor sumele aferente platilor efectuate de beneficiari chiar la finalul perioadei.

Pentru a evita aceste situatii, se recomanda ca **termenul-limita pentru depunerea cererilor de plata ale GAL sa fie stabilit ulterior depunerii si verificarii cererilor beneficiarilor**. Astfel, se va asigura o decontare corecta si completa, fara riscul ca GAL sa fie dezavantajat de calendarul procedural.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

❖ **Reducerea timpilor de verificare documentatii**

- Stabilirea unor termene mai scurte si predictibile pentru evaluare, contractare si plata;
- Suplimentarea numarului de experti cu atributii in implementarea strategiei GAL, la nivelul structurilor centrale si teritoriale (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc, acolo unde este necesar), pentru a reduce timpii de evaluare;

❖ **Consolidarea capacitatii administrative**

- Instruirea personalului angajat in structurile centrale si teritoriale de implementare a strategiilor GAL (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc) astfel incat:
  - acesta sa evalueze documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari **intr-o maniera clara si obiectiva**, fara sa solicite informatii irelevante sau redundante care intarzie in mod nejustificat timpii de evaluare;
  - acesta sa evalueze **in mod unitar** documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari pe principiul ca aceleasi reguli se aplica tuturor grupurilor de actiune locala, respectiv tuturor beneficiarilor;
  - sa fie evitate situatiile in care unele GAL-uri, respectiv unii potentiali beneficiari de proiecte sunt avantajati prin evaluari blande si permisive, iar altii sunt sanctionati prin evaluari stricte si dure.

Suport tehnic continuu

- Crearea unei platforme online prin care sa fie asigurat suport tehnic grupurilor de actiune locala si potentialilor beneficiari de proiecte, cu privire la problemele cu care acestia se confrunta in perioada de implementare a strategiei GAL;
- Prin prezentul raport de evaluare, se propune ca eventualele raspunsuri transmise prin intermediul acestei platforme sa fie furnizate intr-un termen rezonabil (reglementat clar procedural) de catre persoane cu experienta si expertiza in finantari de tip LEADER.

▫ **Diseminarea proiectelor de succes la nivelul teritoriului GAL**

- Prezentarea, in teritoriu, a proiectelor de succes implementate prin GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche, cu scopul de a determina, in randul actorilor locali, o crestere a increderii acestora in ceea ce priveste proiectele finantate prin LEADER;

Concluzie finala:
SDL GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche a demonstrat ca o strategie bine structurata, adaptata la specificul local si sustinuta de un parteneriat public-privat solid are capacitatea de a transforma zonele rurale in poluri de dezvoltare durabila. Continuarea investitiilor in sectorul economic, social si cultural al zonei, stimularea parteneriatelor, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, precum si implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung vor consolida aceste rezultate in viitor.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Anexa 1 la raport – Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Chestionar evaluarea implementarii SDL Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche

Acest chestionar este distribuit de catre Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche pentru a evalua implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) in perioada de programare 2014-2020.

Scopul este de a colecta informatii de la comunitate, beneficiari si parteneri privind impactul proiectelor finantate prin intermediul GAL, eficienta proceselor si domeniile care necesita atentie suplimentara.

1. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

2. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol (inclusiv turismul) din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

3. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

4. In ce masura considerati ca s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

5. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea guvernantei locale printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

6. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

7. In ce masura considerati ca echipa tehnica a Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

8. In ce masura considerati ca actiunile Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

9. In ce masura considerati ca actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

- in mare masura

10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?

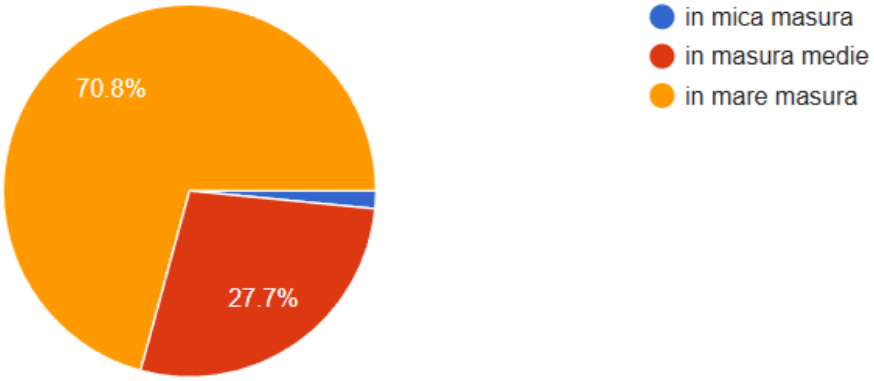
_____
_____
_____
_____
_____

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Anexa 2 la raport - Centralizarea si analiza raspunsurilor furnizate in urma completarii chestionarelor la nivelul teritoriului GAL Muntii Macinului - Dunarea Veche

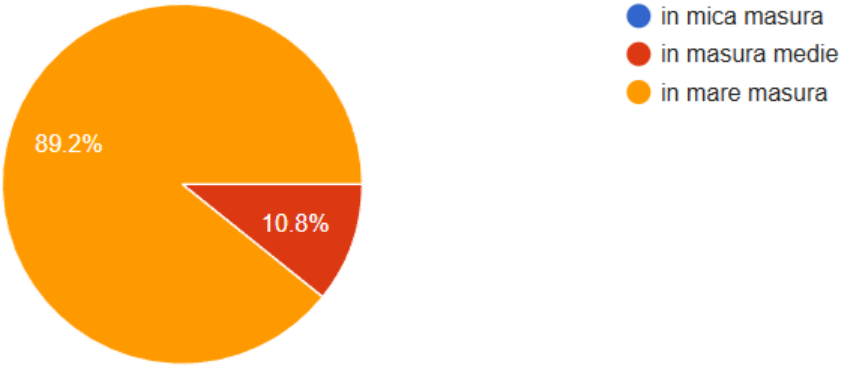
1. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



2. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol (inclusiv turismul), din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020?

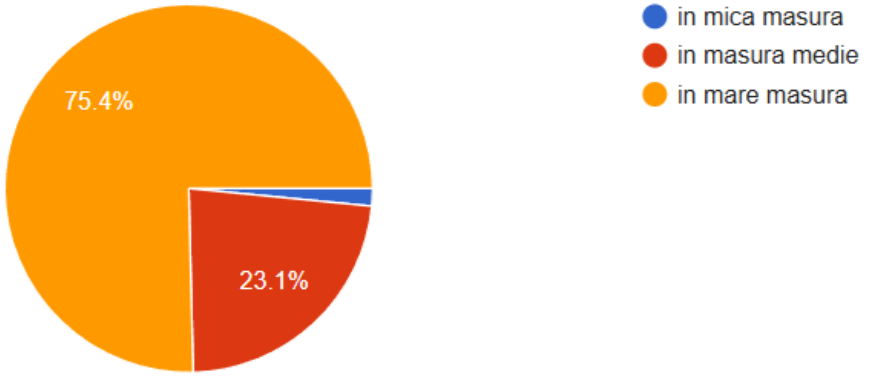
65 responses



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

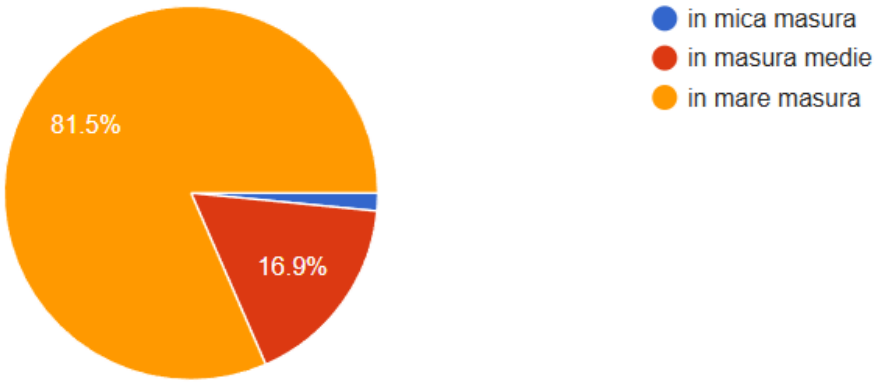
3. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



4. In ce masura considerati ca s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020?

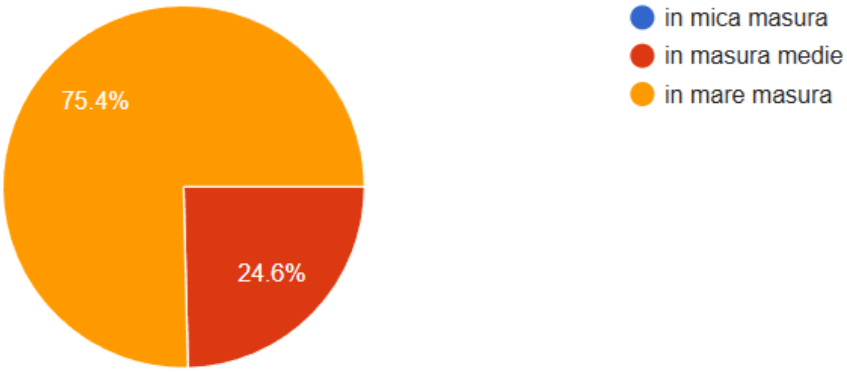
65 responses



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

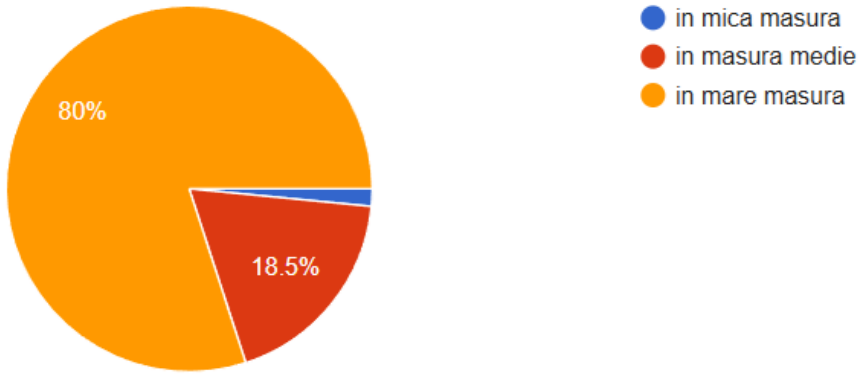
5. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea guvernantei locale printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor?

65 responses



6. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea generala a calitatii vietii din zona GAL?

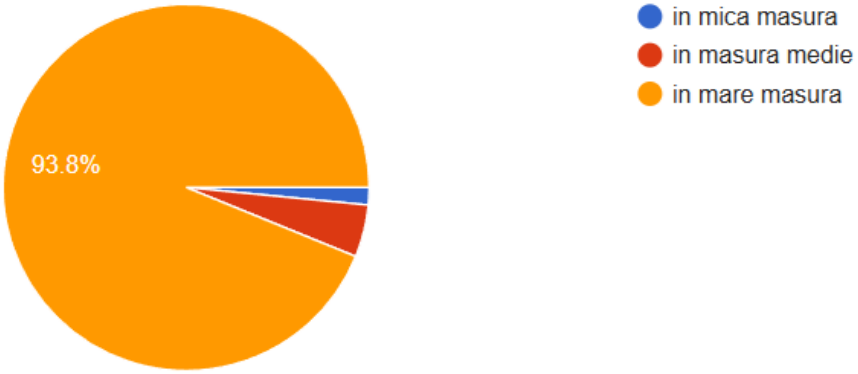
65 responses



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

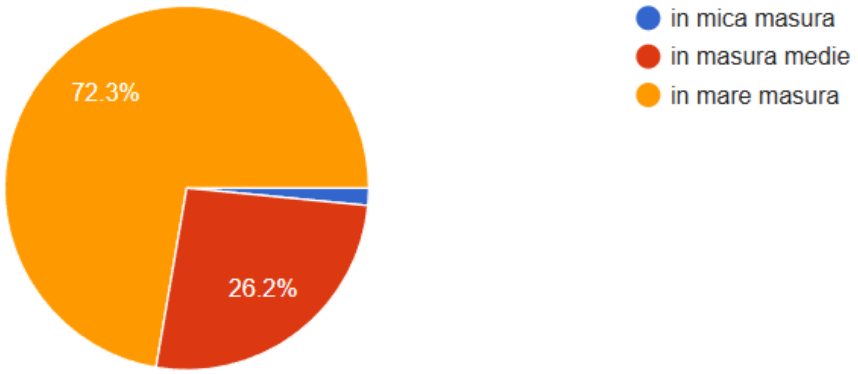
7. In ce masura considerati ca echipa tehnica a *Asociatiei G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

65 responses



8. In ce masura considerati ca actiunile AFIR - Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* a in perioada de programare 2014-2020?

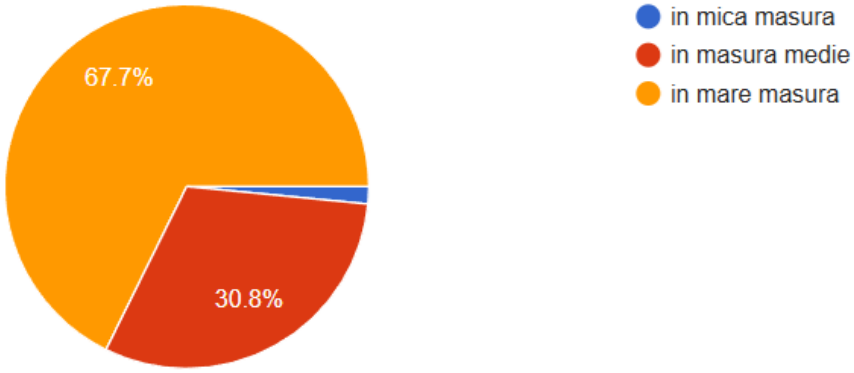
65 responses



Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

9. In ce masura considerati ca actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin *Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin Asociatia G.A.L. Muntii Macinului - Dunarea Veche in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?

Majoritatea respondentilor nu au intampinat probleme in accesarea fondurilor prin GAL, insa dificultatile semnalate au vizat in principal alocarile financiare insuficiente pentru nevoile comunitatii, nivelul ridicat de birocratie si complexitatea documentatiei, precum si lipsa digitalizarii. Pentru viitor, se doreste cresterea alocarilor financiare, simplificarea si standardizarea procedurilor, digitalizarea completa a proceselor si rapiditate in evaluare si rambursare.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.